

The logo for Era Novum features the company name in a white, sans-serif font. The word "Era" is on the left, followed by "Novum" on the right. A white square outline is positioned above the end of "Novum", with its bottom-left corner overlapping the top-right corner of the letter "m".

# Era Novum

We consult, partner and innovate

# Nabava in implementacija programske opreme

## Motivacija

- Povečanje učinkovitosti
- Izboljšanje kakovosti poslovnih procesov
- Izpolnjevanje regulatornih zahtev
- Slab odnos s trenutnim dobaviteljem
- ...

## Evaluacija trenutne programske opreme

Definicija izločitvenih (**knockout**) kriterijev, na primer:

- Sistem ne ustreza specifikacijam politike AI v podjetju (**AI policy**)
- Sistem ne ustreza varnostnim standardom za AI sisteme (**LLM data privacy**)

Definicija vseh zahtev:

- poslovnih zahtev (**business requirements**)
- tehničnih zahtev (**non-functional** oz. **technical requirements**)

Za vsako zahtevo se poda vrednost (na določeni skali) ali jo trenutni sistem podpira in v kakšni meri.

Rezultat je celostna GAP analiza, ki nam da indikacijo koliko **časa** in **denarja** je potrebnega investirati v trenutni sistem, da bo ta zadostil vsem definiranim zahtevam.

**GAP analiza omogoči bolj informirano odločanje, ali se sploh splača iti v nabavni proces nove programske opreme.**

## Strukturiran proces nabave programske opreme

Če je odločitev, da se gre v proces nabave nove programske opreme, je priporočljivo, da je proces nabave strukturiran:

1. Odobritev **poslovnih zahtev** kot temelj za arhitekturo IT sistema
2. Definicija arhitekture sistema in **tehničnih specifikacij**
3. Definirana **strategija implementacije**
4. **RFI** (Request for Information) proces
5. **RFP** (Request for Proposal) proces

## Strukturiran proces nabave programske opreme - RFI

Narava **RFI** procesa:

1. **Strukturiran** proces
2. Sodeluje **večje število** potencialnih **dobaviteljev**
3. S ciljem **zbrati čim več informacij** s strani dobaviteljev

### #1 Priprava RFI dokumentacije

- Predstavitev podjetja
- Predstavitev trenutne IT arhitekture
- Poslovne in tehnične zahteve
- Definicija časovnice RFI procesa
- Pogoji sodelovanja

### #2 Pošiljanje dokumentacije potencialnim dobaviteljem in prejem odgovorov

### #3 Evaluacija odgovorov

### #4 Izdelava RFI poročila z izsledki in rezultati RFI procesa - predstavitev upravi podjetja

## Strukturiran proces nabave programske opreme - RFP

Narava **RFP** procesa:

1. **Strukturiran** proces
2. Sodeluje **manjše število** potencialnih **dobaviteljev**
3. S ciljem pridobiti **zavezujoče ponudbe s strani dobaviteljev**

V samem bistvu je RFP podoben proces kot RFI s pomembnimi razlikami:

**#1** Upošteva in aplicira se **ugotovitve iz RFI procesa** - RFP dokumentacija je še bolj specificirana

**#2** Predmet procesa so tudi **detalji na nivoju posameznih zahtev** (requirements)

**#3** Fokus na **ceni (TCO - Total Cost of Ownership)**



# Proces implementacije programske opreme AI

## Različne strategije implementacije

### **Big Bang**

Celoten sistem uveden oz. zaživi naenkrat - vse funkcionalnosti zaživijo istočasno.

### **Fazni pristop**

Implementacija je razdeljena na več faz, pri čemer se vsaka faza osredotoča na določene funkcionalnosti.

### **Paralelni pristop**

Pri tem pristopu novi sistem deluje vzporedno s starim sistemom za določeno obdobje.

### **Pilotni pristop**

Vključuje implementacijo novega sistema na majhni ravni v omejenem območju ali z izbrano skupino uporabnikov.

# Proces implementacije programske opreme AI

## Različne strategije implementacije

### Big Bang

Celoten sistem uveden oz. zaživi naenkrat - vse funkcionalnosti zaživijo istočasno.

### Fazni pristop

Implementacija je razdeljena na več faz, pri čemer se vsaka faza osredotoča na določene funkcionalnosti.

### Paralelni pristop

Pri tem pristopu novi sistem deluje vzporedno s starim sistemom za določeno obdobje.

### Pilotni pristop

Vključuje implementacijo novega sistema na majhni ravni v omejenem območju ali z izbrano skupino uporabnikov.



## Big Bang pristop

### Prednosti [+]

**Hirejša Implementacija:** Celoten sistem je uveden naenkrat, kar lahko vodi do hitrejših rezultatov.

**Enostavnejše upravljanje:** Zaradi enkratne uvedbe je lažje upravljati z izvedbo in komunikacijo.

**Enostavnejše usposabljanje:** Lahko bolj usmerjeno, saj se vsi uporabniki naenkrat učijo vseh potrebnih funkcij.

### Slabosti [-]

**Višje tveganje:** Ker gre za vse ali nič pristop, obstaja višje tveganje neuspeha. Težave imajo širši vpliv kot sicer.

**Omejena prilagodljivost:** Manj manevrskega prostora za postopne prilagoditve med procesom implementacije.

**Višji stroški napak:** Morebitne težave ali napake lahko povzročijo višje stroške za popravilo ali odpravo.

## Fazni pristop

### Prednosti [+]

**Zmanjšano tveganje:** Težave v eni fazi je mogoče odpraviti, preden se nadaljuje z naslednjo fazo.

**Prilagodljivost:** Omogoča prilagoditve na podlagi povratnih informacij in rezultatov iz prejšnjih faz.

**Lažje upravljanje sprememb:** Postopno uvajanje sprememb pomaga zmanjšati odpor zaposlenih.

### Slabosti [-]

**Daljši časovni okvir:** Celotni projekt lahko traja dlje, saj se faze uvajajo postopoma.

**Višji stroški:** Lahko poveča stroške zaradi daljšega časovnega obdobja, v katerem je treba upravljati prehodne procese.

**Potencialna zmeda med fazami:** Spremembe v eni fazi lahko vplivajo na uporabo sistema v drugih fazah.

## Kontakt

Era Novum d.o.o.

Kontaktna oseba: [Jurij Bajželj](#)

E-pošta: [jurij@eranovum.partners](mailto:jurij@eranovum.partners)

Telefon: [068 627 818](tel:068627818)